



4 YEARS WORKFORCE PLAN

of Northeastern University, 2023 - 2026

แผนอัตราการกำลัง

มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
ประจำปีการศึกษา 2566 - 2569



คำนำ

มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นสถาบันการศึกษาที่มุ่งมั่นพัฒนาท้องถิ่นและตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ด้วยการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มหาวิทยาลัยจึงมีความจำเป็นต้องปรับตัวและพัฒนาแผนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนาคต

การจัดทำแผนอัตรากำลัง 4 ปีของมหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปีการศึกษา 2566 - 2569 เป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรให้สามารถตอบสนองต่อพันธกิจของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ แผนนี้จะช่วยให้มหาวิทยาลัยสามารถเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร ทั้งในด้านการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายในอนาคต

ด้วยการสนับสนุนและความร่วมมือจากทุกฝ่าย แผนอัตรากำลัง 4 ปี ฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือสามารถก้าวข้ามขีดจำกัดและพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ต่อไป

ผู้บริหารมหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	(ก)
สารบัญ	(ข)
สารบัญรูปภาพ	(ง)
สารบัญแผนภูมิ	(จ)
สารบัญตาราง	(ฉ)
บรรณานุกรม	(ช)
บทที่ 1 บริบทของมหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ.....	1
หลักการและเหตุผล.....	1
วัตถุประสงค์.....	3
ขั้นตอนในการจัดทำแผนอัตรากำลัง.....	3
ข้อมูลของมหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ.....	4
ภาวะคุกคาม.....	5
แผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2563 – 2567	
(ฉบับทบทวน) ประจำปีการศึกษา 2564.....	6
โครงสร้างการแบ่งส่วนงานของมหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
(ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2565)	9
จำนวนบุคลากรในปัจจุบันสายบริหาร สายวิชาการ และสายสนับสนุน.....	10
บทที่ 2 การศึกษาหลักการการจัดทำแผนอัตรากำลัง.....	16
ความหมายและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง.....	16
สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา.....	18
สำนักงาน ก.พ.....	21

บทที่ 3 เกณฑ์การกำหนดอัตรากำลังของมหาวิทยาลัย 4 ปี (พ.ศ. 2566 – 2569)	
มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ.....	28
สายวิชาการ.....	30
สายสนับสนุน.....	32
บทที่ 4 แผนอัตรากำลัง 4 ปี (พ.ศ. 2566 – 2569) มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ.....	34
บทที่ 5 แนวทางการบริหารกรอบอัตรากำลัง.....	37
หลักการกำหนดกรอบอัตรากำลัง.....	37
นโยบายการบริหารอัตรากำลัง.....	37
บทที่ 6 สรุปการจัดทำแผนอัตรากำลังและข้อเสนอแนะ.....	39
ภาคผนวก.....	42
ประกาศมหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่ 037/2567	
เรื่อง การกำหนดภาระงานและการคิดภาระงาน	
ตามพันธกิจของบุคลากรสายวิชาการ.....	43
การคำนวณกรอบอัตรากำลังประเภทวิชาการ.....	48
กำหนดสัดส่วนภาระงานอาจารย์ประจำ.....	48
ภาระงานการสอน.....	48
ภาระงานวิจัย.....	49
ภาระงานบริการวิชาการ.....	50
ภาระงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม.....	51
สรุปการคำนวณกรอบอัตรากำลังสายวิชาการ.....	52
ข้อมูลจำนวนนักศึกษา ปีการศึกษา 2566.....	52
ข้อมูลจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบต่ออาจารย์ประจำ ปีการศึกษา 2566.....	54
ภาระงานและความรับผิดชอบของตำแหน่งบริหาร.....	57
ภาระงานด้านวิชาการ.....	69
ภาระงานประเภทสนับสนุน แยกรายคณะและหน่วยงาน.....	80

สารบัญรูปภาพ

แผนภาพ หน้า

รูปภาพที่ 1 โครงสร้างการแบ่งส่วนงานของมหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2565).....	9
รูปภาพที่ 2 ขั้นตอนการวางแผนอัตรากำลังทรัพยากรบุคคลอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา.....	21
รูปภาพที่ 3 แผนภาพแสดงทฤษฎีการกำหนดกรอบอัตรากำลัง จากการมองมิติเชิงเวลา 3 มิติ.....	22

สารบัญแผนภูมิ

เรื่อง	หน้า
แผนภูมิภาพที่ 1 : แสดงข้อมูลจำนวนอาจารย์แยกสาขาวิชาคณะบริหารธุรกิจ.....	12
แผนภูมิภาพที่ 2 : แสดงข้อมูลจำนวนอาจารย์แยกสาขาวิชาคณะศึกษาศาสตร์.....	12
แผนภูมิภาพที่ 3 : แสดงข้อมูลจำนวนอาจารย์แยกสาขาวิชาคณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์.....	13
แผนภูมิภาพที่ 4 : แสดงข้อมูลจำนวนอาจารย์แยกสาขาวิชาคณะวิศวกรรมศาสตร์.....	13
แผนภูมิภาพที่ 5 : แสดงข้อมูลจำนวนบุคลากรของคณะต่างๆ สายวิชาการและสายสนับสนุน.....	14
แผนภูมิภาพที่ 6 : แสดงข้อมูลจำนวนบุคลากรของหน่วยงานต่างๆในมหาวิทยาลัย.....	14
แผนภูมิภาพที่ 7 : แสดงข้อมูลร้อยละของแต่ละประเภทบุคลากรในมหาวิทยาลัย.....	15

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
ตารางที่ 1 : ตารางแสดงข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัย.....	4 - 5
ตารางที่ 2 : ตารางแสดงข้อมูลจำนวนบุคลากรของแต่ละคณะ /หน่วยงานของมหาวิทยาลัย.....	10 - 11
ตารางที่ 3 : ตารางแสดงภาระงานตามพันธกิจของบุคลากรสายวิชาการ (ตำแหน่งอาจารย์ประจำ)	29
ตารางที่ 4 : ตารางอัตราส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษาตามเกณฑ์ ส.ก.อ.	30
ตารางที่ 5 : ตารางแสดงเกณฑ์หรือแนวทางการคำนวณกรอบอัตรากำลังสายสนับสนุน.....	33
ตารางที่ 6 : ตารางแสดงแผนอัตรากำลังที่มี 4 ปี ประจำปีการศึกษา 2566 – 2569 สายวิชาการและสายสนับสนุน.....	34 – 36
ตารางที่ 7 : ตารางแสดงการคำนวณกรอบอัตรากำลังด้านภาระงานสอน.....	49
ตารางที่ 8 : ตารางแสดงการคำนวณกรอบอัตรากำลังด้านภาระงานวิจัย.....	49
ตารางที่ 9 : ตารางแสดงการคำนวณกรอบอัตรากำลังด้านภาระงานบริการวิชาการ.....	50
ตารางที่ 10 : ตารางแสดงการคำนวณกรอบอัตรากำลังด้านภาระงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม.....	51
ตารางที่ 11 : ตารางสรุปกรอบอัตรากำลังสายวิชาการจากภาระงานทั้ง 4 ด้าน.....	52
ตารางที่ 12 : ตารางข้อมูลจำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2566.....	52-54
ตารางที่ 13 : ตารางแสดงจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา (FTES) คณะบริหารธุรกิจ.....	54
ตารางที่ 14 : ตารางแสดงจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา (FTES) คณะวิศวกรรมศาสตร์.....	55
ตารางที่ 15 : ตารางแสดงจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา (FTES) คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์.....	55
ตารางที่ 16 : ตารางแสดงจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา (FTES) คณะศึกษาศาสตร์.....	56
ตารางที่ 17 : ตารางแสดงจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา (FTES) รวมทุกคณะ.....	56
ตารางที่ 18 : ตารางแสดงข้อมูลภาระงานของสายสนับสนุน.....	80 - 122